



华伦线缆

HuaLun wire&cable



河北华伦线缆有限公司  
绿色供应链中长期发展规划  
(2020-2025)

编制:

陈艳丽

日期:

2019-12-1

审核:

朱明

日期:

2019-12-1

批准:

马宁

日期:

2019.12.1

河北华伦线缆有限公司自成立以来，各项工作取得了显著成就，无论是绿色车间的发展和产品的品质都有了很大的提高，业务的开展、员工利益、节能环保职责以及对客户的服务得到全面提升。“十四五”是公司发展的关键时期，也是公司把握机遇实现跨越发展的重要时期。随着国家工信部陆续发出《绿色制造工程实施指南（2016—2020年）》、《中国制造2025》等战略纲领性文件，为了公司的长远发展，抢抓机遇，促进公司全面发展，在今后的几年内，公司将结合行业和公司发展规划，使公司的管理水平、业务发展、队伍建设、社会效益、经济效益、环境责任等跃上一个新的台阶，建成符合国家相关要求，有利于公司长远发展的“绿色供应链”，特制定此规划。

## 一、编制目的

依据国家工信部陆续发出的《绿色制造工程实施指南（2016—2020年）》、《中国制造2025》等战略纲领性文件，结合行业和公司发展规划，制定绿色供应链发展规划，为公司建成绿色供应链提供方向性指导，为今后绿色供应链的持续发展提供建议，并促进公司发展转型升级。

## 二、发展目标

力争通过三到五年的时间，建立绿色供应战略、完善绿色供应商管理、推进绿色生产、搭建绿色回收体系、完善绿

色信息平台、提升绿色销售服务，实现从产品设计到原料采购、生产、运输、储存、销售、使用和报废处理的全过程管控，改善供应链系统，降低有害物质使用，提高资源能源利用率，促进资源回收和循环利用，建成国内同行业领先绿色供应链标杆企业。

### 三、具体措施

#### （一）管理保障措施

以绿色领导工作小组为核心，进一步完善和深化绿色供应链建设工作。

1. 遵守相关方面的法律、法规及其他要求，认真执行、参考行业相关能耗指标，树立能源高效利用标杆。

2. 通过管理手段强化全公司绿色低碳意识，加强设备绿色低碳等技术改造，合理调整运行方式，提高设备效率；

3. 积极进行节能减排，清洁生产，从源头削减能源用量。优化能源消费结构，使能源得到高效率、高质量的利用，同时促进公司循环经济的发展。

4. 做到合理有效地利用技术、人力和物质资源，规范、系统、积极地实现体系的自我执行和自我监督机制，并根据客观条件的变化及时对体系进行调整，保证环境和职业健康安全方针、目标和指标的实现，保持环境和职业健康安全管理体系的适宜性。

5. 供应储运部加强耗能设备的采购规范管理，不合格的能耗产品杜绝进厂；进一步强化购买和使用对环境友好的产品和服务支持环境、健康和安全方面的效率的实现，从源头促进绿色概念在工厂内部落地。

## （二）技术创新保障措施

1. 公司基于高新技术企业、专精特新中小企业等创新平台，推进构建产品全生命周期的技术支撑体系；推进以客户为导向的产品服务转型升级；推进新结构新工艺成果转化，适应更多样化的应用场景，以提升主导产品的市场竞争力；推进自主知识产权战略，加大自主知识产权保护力度，打造国际化的自主知识产权产品。

2. 公司积极引入生态设计理念，通过原材料选择、产品节能降耗设计、产品绿色化、回收可拆解设计等手段，开发健康绿色的环保产品。使公司的绿色发展理念贯穿全局，促进公司可持续发展。

3. 加强培训。全公司职工通过节能意识教育，学习和理解企业绿色供应链管理方针和目标、指标，懂得了只有通过持续改进能源管理的工作，达到节能降耗目标，在当前市场的竞争激烈中占有一席之地，按照规划的目标，在节能效果上取得更大成效。

## 四、年度目标、指标和实施方案

近期（2020-2025 年）公司绿色供应链建设年度目标、  
指标和实施方案详见表 1。

表 1 绿色供应链建设中长期目标、指标和实施方案

| 类别   | 指标          | 目标                            | 评价指标                                     | 指标内容   | 实施方案  | 备注 |
|------|-------------|-------------------------------|--|--|---|----|
| 绿色生产 | 制造研发能源消耗    | 将与开发、制造及交付产品的能源效益最大化          | 千兆瓦/千米                                   | 到 2025 年，能源强度下降 10%  | 对耗能设备进行提升改造，采用先进节能技术，提高可再生能源应用比例                                  |    |
|      | 制造研发废气排放    | 减低经营活动的绝对二氧化碳当量排放             | 可再生能源发电量 (kWh)                           | 到 2025 年，推动可再生能源发电量达 5 万千瓦时  | 提高厂房屋顶加装光伏发电设备总功率   |    |
|      | 供货商环境表现     | 尽量减低供货商对环境的影响并推进供应链的良好环境管理实践。 | 二氧化碳当量 (吨)<br>低风险合格供货商占比 (%)<br>供货商无冲突情况 | 到 2025 年，推动范围温室气体排放总量下降 10%<br>低风险合格供货商占比达到 100%<br>推动无冲突情况达到 100% | 对耗能设备进行提升改造，开发低碳新产品<br>优化《采购管理制度》，并加强供应商培训<br>优化《采购管理制度》，并加强供应商培训 |    |
| 绿色回收 | 产品的循环再用用量   | 提高产品废旧拆解作业指导书推广               | 产品废旧拆解作业指导书推广数量 (个)                      | 产品废旧拆解作业指导书推广数量增加到 30 个  | 建立完善供应链管理信息平台，在绿色供应链管理信息平台发布相关文件，提高产品废旧回收拆解的社会认可度                 |    |
|      | 废弃物管理       | 尽量减低与经营活动及产品所产生的固体废物对环境的影响。   | 无害固体废物回收百分比 (%)                          | 将废弃物回收率维持在 40% 以上  | 加强制度管理，优化废弃物回收管理流程，提高废弃物回收再利用的方式                                  |    |
| 绿色包装 | 包装减量化、再利用管理 | 提高盘具再利用量                      | 盘具回收率提高百分比 (%)                           | 盘具回收率提高 20%  | 按照《盘具回收管理规定》执行  |    |
| 绿色物流 | 运输          | 为推进未来产品运输碳排放量的减低建立基础          | 二氧化碳当量 (吨)                               | 采用国五及以上车辆运输，到 2025 年全部采用国六及以上车辆运输                                  | 执行国家有关政策要求，加强产品发运管理，减少交通碳排放量                                      |    |